

## MESTSKÝ ÚRAD V ŽILINE

---

Materiál na rokovanie pre  
**Mestskú radu v Žiline**

Číslo materiálu: \_\_\_\_/2016

K bodu programu

### **AKTUALIZÁCIA KONCEPCIE ROZVOJA ŠKOLSTVA V MESTE ŽILINA NA OBDOBIE ROKOV 2017 – 2018**

Materiál obsahuje:

1. Návrh na uznesenie
2. Dôvodová správa
3. Materiál

Materiál prerokovaný:

Predkladá:

**Ing. Igor Choma**  
primátor mesta

Zodpovedný za vypracovanie:

**PaedDr. Viera Popluhárová**  
poverená vedením odboru školstva a mládeže

Žilina, október 2016

## NÁVRH NA UZNESENIE

Uznesenie č. \_\_/2016

*Mestská rada v Žiline*

I. odporúča mestskému zastupiteľstvu na jeho najbližšom zasadnutí prerokovať a zobrať na vedomie:

1. aktualizáciu koncepcie rozvoja školstva v meste Žilina na obdobie rokov 2017 – 2018.

### DÔVODOVÁ SPRÁVA

V mesiaci marec 2013 bola Mestskému zastupiteľstvu v Žiline predložená Analýza súčasného stavu škôl a školských zariadení v zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta Žilina a racionalizácia siete základných škôl v zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta Žilina. Súčasťou dokumentu bola aj Stratégia rozvoja školstva v meste Žilina na obdobie rokov 2013 – 2018. Cieľom tohto materiálu je vyhodnotenie Stratégie rozvoja školstva za roky 2014 – 2016 a aktualizovať koncepciu rozvoja školstva v meste Žilina na ďalšie dva roky 2017 – 2018.

Finančný dopad na rozpočet mesta Žilina - nemá dopad na výdavkovú časť rozpočtu.



**Mesto Žilina**

**Aktualizácia koncepcie rozvoja školstva v meste Žilina  
na obdobie rokov 2017 - 2018.**

## Obsah

Úvod

1. Vyhodnotenie Stratégie rozvoja školstva v meste Žilina v období rokov 2014 - 2016 .....	str. 3
2. Aktualizácia koncepcného zámeru rozvoja školstva na obdobie rokov 2017 - 2018 .....	str. 5
2.1. Základné školy .....	str. 5
2.2. Materské školy .....	str. 7
2.3. Školské stravovanie .....	str. 9
3. Koncepcia rozvoja jednotlivých základných škôl a materských škôl na obdobie rokov 2017 - 2018 .....	str. 11

PRÍLOHA:

Základné školy v zriaďovateľskej pôsobnosti Mesta Žilina z pohľadu počtu žiakov a z pohľadu čerpania prenesených kompetencií.

## ÚVOD

V mesiaci marec 2013 bola Mestskému zastupiteľstvu predložená Analýza súčasného stavu škôl a školských zariadení v zriaďovateľskej pôsobnosti mesta Žilina (ďalej len ZPMZA) a racionalizácia siete základných škôl v ZPMZA. Súčasťou dokumentu bola aj Stratégia rozvoja školstva v meste Žilina na obdobie rokov 2013 - 2018.

Cieľom tohto materiálu je vyhodnotenie Stratégie rozvoja školstva za roky 2014 - 2016 a aktualizovať koncepciu rozvoja školstva v meste Žilina na ďalšie dva roky 2017 – 2018.

### 1. Vyhodnotenie Stratégie rozvoja školstva v meste Žilina v období rokov 2014 – 2016

Mesto Žilina sa v rámci Stratégie zameralo v roku 2013 najmä na oblasť racionalizácie siete škôl a školských zariadení v ZPMZA. Racionalizácia bola rozdelená na 2 etapy:

#### I. etapa (roky 2013 - 2014):

*Odporúčané vyradenie dvoch základných škôl zo siete škôl a školských zariadení SR (ďalej len „siete“):*

1. ZŠ s MŠ, Zádubnie 196, Žilina

2. ZŠ, Rybné námestie 1, Žilina

a zefektívnenie financovania ZŠ, Hollého 66, Žilina.

*Plnenie:*

**ZŠ s MŠ, Zádubnie 196, Žilina:** základná škola ukončila svoju výchovno-vzdelávaciu činnosť k 31.08.2013, vyradená zo siete bola k 31.08.2014. V budove ostala dvojtriedna materská škola.

**ZŠ, Rybné námestie 1, Žilina:** základná škola ukončila svoju činnosť a bola vyradená zo siete k 31.08.2013.

**ZŠ, Hollého 66, Žilina:** školu navštevujú prevažne žiaci zo sociálne znevýhodneného prostredia a marginalizovanej skupiny. Počet žiakov tejto školy je klesajúci, finančné nároky stúpajúce a preto mesto pristúpilo k vyradeniu tejto školy zo siete a následne jej zaradenie do siete ako elokované pracovisko ZŠ s MŠ, Do Stošky 8, Žilina k 01.09.2014.

## II. etapa (roky 2014 – 2018):

### *Odporúčané racionalizačné opatrenia v základných školách:*

1. ZŠ, Jarná 20, Žilina
2. ZŠ, Limbová 30, Žilina a ZŠ, Gaštanová 56, Žilina (sídliisko Solinky)
3. ZŠ, Do Stošky 8, Žilina, ZŠ s MŠ, Na Stanicu 27, Žilina, ZŠ s MŠ, Dolná Trnovská 36, Žilina

### *Plnenie:*

**ZŠ, Jarná 20:** počet žiakov tejto školy má stúpajúci charakter, naplnenosť školy v školskom roku 2015/2016 sa zvýšila na 76 %, škola efektívnejšie využíva finančné prostriedky z kapitoly MŠVVŠ SR a rozpočtu mesta.

**ZŠ, Gaštanová 56, ZŠ s MŠ, Na Stanicu 27:** mesto pristúpilo k racionalizácii formou spojenia týchto dvoch základných škôl do jedného právneho subjektu, a to ZŠ s MŠ, Gaštanová 56 s elokovaným pracoviskom Na Stanicu 27 (od 01.09.2014). Týmto spojením sa predovšetkým znížili finančné náklady na ZŠ s MŠ, Na Stanicu 27. V roku 2015 bolo plnenie rozpočtu ZŠ s MŠ, Gaštanová 56, 103,03 %.

**ZŠ, Limbová 30:** základnej škole klesá počet žiakov (od roku 2012 pokles o cca 80 žiakov). Škola ale pristúpila k racionalizačným opatreniam (napr. využitie prázdnych priestorov na elokované triedy Materskej školy, Limbová), čím sa priblížila k optimálnemu čerpaniu finančných prostriedkov na mzdy a prevádzku ( v roku 2015 bolo plnenie 101,08 %).

**ZŠ, Do Stošky 8:** základná škola prešla dvoma procesmi, a to k 01.09.2014 sa spojila so ZŠ, Hollého 66 do jedného právneho subjektu a k 01.09.2015 sa škola spojila s MŠ, Do Stošky 5, čím vznikla ZŠ s MŠ, Do Stošky 8. Samotná ZŠ, Do Stošky 8 zaznamenáva stúpajúci počet žiakov, čo sa odráža v znižovaní prekračovania finančných prostriedkov na mzdy a prevádzku.

**ZŠ s MŠ, Dolná Trnovská 36:** počet žiakov tejto školy má klesajúci charakter, v školskom roku 2015/2016 bola naplnenosť školy 67 %. Internými racionalizačnými opatreniami však oproti roku 2012 (čerpanie rozpočtu na 140,79 %) kleslo v roku 2015 plnenie rozpočtu na 116,75 %.

## 2. Aktualizácia koncepčného zámeru rozvoja školstva na obdobie rokov 2017 – 2018

### 2.1. ZÁKLADNÉ ŠKOLY

#### *Oblasť racionalizácie, respektíve optimalizácie základných škôl:*

Z Informatívnej správy o vývoji základných škôl v ZPMZA, z pohľadu počtu žiakov, percentuálnej naplnenosti a pohľadu čerpania prenesených kompetencií predloženej Mestskému zastupiteľstvu v Žiline v júni 2016 (v prílohe) vyplýva, že po uskutočnených racionalizáciách sa aktuálny počet základných škôl javí ako optimálny. Nižšia naplnenosť škôl je v prímestských častiach, ale vzhľadom k tomu, že základná škola v okrajovej časti mesta neplní len vzdelávaciu funkciu, ale sa podieľa na spoločenskom živote obyvateľov prímestskej časti, nebolo by vhodné uvažovať o rušení týchto škôl.

Proces „priradenia“ ZŠ, Hollého 66 k ZŠ s MŠ, Do Stošky 8 nedosiahol zníženie finančného deficitu ako sa predpokladalo. Došlo len k minimálnemu zníženiu, a to z dôvodu poklesu žiakov v elokovanom pracovisku na Hollého ul.. Kapacita budovy je 250 žiakov, v školskom roku 2016/2017 eviduje toto elokované pracovisko 96 žiakov. Vzhľadom na lokalitu, v ktorej sa škola nachádza môžeme predpokladať, že pokles žiakov bude narastať a deficit finančných prostriedkov na mzdy a prevádzku bude mať stúpajúcu tendenciu.

#### **Zámer mesta Žilina:**

Vyradenie zo siete škôl a školských zariadení Elokované pracovisko, Hollého 66, Žilina ako súčasť ZŠ s MŠ, Do Stošky 8, Žilina.

#### *Odôvodnenie:*

1. klesajúci počet žiakov,
2. elokované pracovisko navštevujú najmä žiaci zo sociálne znevýhodneného prostredia a marginalizovanej skupiny, čím dochádza k ich „vyčleneniu“ z bežného prostredia, bežnej školy. Stráca sa u nich pozitívna motivácia k lepším výchovno-vzdelávacím výsledkom. V testovaní žiakov 9. ročníka žiaci tejto školy dosahujú veľmi slabé výsledky (v škol. roku 2015/2016 v matematike mali úspešnosť 37,50 % a v slovenskom jazyku 38,00 %, čo je hlboko pod priemernou úrovňou SR). Začlenením týchto žiakov do bežných tried

v základných školách je z pohľadu odborníkov na danú problematiku najlepšia cesta ako zlepšiť ich vzdelávacie výsledky, sociálne a hygienické návyky, zníženie kriminality.

3. Počet žiakov v budove ZŠ s MŠ, Do Stošky 8 má stúpajúci charakter. Vyradením elokovaného pracoviska na Hollého ulici zo siete škôl a školských zariadení je reálny predpoklad, že škola zníži prečerpávanie finančných prostriedkov na mzdy a prevádzku.

#### Návrhy využitia priestorov budovy na Hollého ulici 66 po vyradení zo siete škôl a školských zariadení:

- presunutie elokovaného pracoviska centra voľného času zo Zvolenskej ulice (Vlčince). Keďže súčasťou budovy na Hollého ulici sú aj 2 telocvične, CVC by získalo priestory na realizáciu športových krúžkov, čím by boli čiastočne odbremenené ostatné základné školy v meste.

Uvoľnené priestory na Zvolenskej ulici by sa vrátili k pôvodnému využitiu, t. j. vytvorenie tried materskej školy, čo by pokrylo nevybavené žiadosti do materských škôl na sídlisku Vlčince.

- časť budovy využiť na vytvorenie nových tried materskej školy (patrí by pod MŠ, A. Kmeť'a).

#### ***Oblasť investícií:***

- pokračovať v rekonštrukciách základných škôl v spolupráci s MŠVVŠ SR, najmä výmena okien a zateplenie budov

- v rámci priestorových možností vybudovať v areáloch škôl viac plôch na športovanie detí a verejnosti

#### ***Oblasť výchovno-vzdelávacia:***

- profilácia škôl určitým smerom ako je napr. škola zameraná na šport, regionálnu výchovu, programovanie, cudzie jazyky atď.

V súčasnosti už majú niektoré školy určitý „prívlastok“, napr.:

ZŠ, Lichardova 24 – zameranie na starostlivosť o žiakov so špecifickými výchovno-vzdelávacími potrebami

ZŠ, V. Javoroku 32 – zameranie na športovú prípravu

ZŠ s MŠ, Školská 49 – zameranie na športovú prípravu

ZŠ s MŠ, Ul. sv. Gorazda 1 – triedy pre mimoriadne nadané deti



- rozvíjať telesnú a športovú zdatnosť žiakov formou:

- a) zvýšenia počtu hodín telesnej výchovy na 3 hodiny týždenne (v súčasnosti len školy zamerané na športovú prípravu majú zvýšenú hodinovú dotáciu na telesnú výchovu),
- b) zvýšenia odbornosti vyučovania telesnej výchovy (v súčasnosti je odbornosť 84 %),
- c) zapojenia všetkých škôl do školskej športovej ligy,
- d) pravidelným organizovaním športových dní školy,
- e) rozšírenia ponuky krúžkov na školách zameraných na šport.

## 2.2. MATERSKÉ ŠKOLY

Prioritou mesta Žilina je zvýšiť kapacitu materských škôl. Pri súčasnej kapacite nie je možné vyhovieť všetkým rodičom, ktorí majú záujem o umiestnenie svojho dieťaťa do materskej školy. V uplynulých rokoch sa podarilo v rámci územia mesta zvýšiť počet tried v materských školách, ale na počte detí navštevujúcich materské školy sa to neodrazilo. Príčinou sú „prísnejšie“ pravidlá na kapacitu jednotlivých materských škôl z pohľadu Regionálneho úradu verejného zdravotníctva.

V rámci výzvy Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR mesto získalo finančné prostriedky na zvýšenie kapacity materských škôl. V roku 2015 sa takto vytvorili 2 nové triedy formou prestavby priestorov Základnej školy, Limbová 30. V roku 2017 získaním ďalších finančných prostriedkov z MŠVVŠ SR budú prestavané priestory Základnej školy, Nám. mladosti 1, na 2 nové triedy, ktoré budú súčasťou Materskej školy, Petzvalova 8.

### **Zámer mesta Žilina:**

#### ***Oblasť investícií:***

- v rámci IROP-u získať finančné prostriedky na zvýšenie kapacity materských škôl formou nadstavby alebo prístavby existujúcich materských škôl:

**Materská škola, Čajakova 4:** formou nadstavby zvýšiť kapacitu o 1 triedu, t. j. 20 detí.

Zároveň sa zrekonštruje celá materská škola.

Predbežná cena nadstavby a rekonštrukcie: 680 000 EUR Účasť mesta: 5 %

**Materská škola, Trnavská 21:** formou prístavby zvýšiť kapacitu o 2 triedy, t. j. 45 detí.

Zároveň sa zrekonštruje celá materská škola.

Predbežná cena prístavby a rekonštrukcie: 825 000 EUR Účasť mesta: 5 %

**Materská škola, Suvorovova 20:** formou nadstavby zvýšiť kapacitu o 2 triedy, t. j. 45 detí.  
Zároveň sa zrekonštruuje celá materská škola.

Predbežná cena nadstavby a rekonštrukcie: 830 000 EUR Účasť mesta: 5 %

**Materská škola, Závodského 16, ktorá je súčasťou ZŠ s MŠ, Školská 49:** formou nadstavby zvýšiť kapacitu o 2 triedy, t. j. 45 detí.

Zároveň sa zrekonštruuje celá materská škola.

Predbežná cena nadstavby a rekonštrukcie: 485 000 EUR Účasť mesta: 5 %

- komplexná rekonštrukcia elektroinštalácie v **Materskej škole, A. Kmet'a 15.**

Odhadované náklady: 72 000 EUR (z rozpočtu mesta)

- čiastková rekonštrukcia interiérových a exteriérových priestorov ostatných materských škôl v rámci rozpočtu mesta.

#### ***Oblasť výchovno-vzdelávacia:***

Materské školy v ZPMZA prešli v roku 2004 na samostatnú právnu subjektivitu. Pri jednotriednych materských školách (MŠ, Rybné námestie 1, MŠ, Dedinská 1) prax ukázala určité nedostatky v oblasti zabezpečovania výchovno-vzdelávacieho procesu. V čase neprítomnosti učiteľky napr. z dôvodu PN alebo vzdelávania nie je možné plnohodnotne zabezpečiť výchovno-vzdelávací proces a bezpečnosť detí. Pri kratšom „výpadku“ učiteľky, riaditeľka nedokáže zabezpečiť náhradnú pracovnú silu. Ak by nastala neprítomnosť oboch pedagogických zamestnancov, materská škola by nemohla byť otvorená. Výhodiskom z danej situácie je zlúčenie jednotriednych materských škôl s viactriednou materskou školou, kde krátkodobejšia zastupiteľnosť je riešená v rámci materskej školy.

Návrh riešenia:

1. **Materská škola, Rybné námestie 1/1:** vyradiť zo siete škôl a školských zariadení a následne zaradiť ako elokované pracovisko Materskej školy, Gemerská 1772
2. **Materská škola, Dedinská 1/1:** vyradiť zo siete škôl a školských zariadení a následne zaradiť ako elokované pracovisko Materskej školy, Šudentská 15/3.

## 2.3. ŠKOLSKÉ STRAVOVANIE

Osvojenie si zdravých stravovacích návykov v detskom veku sa považuje za jednu z najúčinnějších foriem prevencie nutrične podmienených chorôb, na formovaní ktorých sa podieľajú aj zariadenia školského stravovania.

V súčasnosti je v rámci základných škôl a materských škôl v ZPMZA v základných školách 14 a v materských školách 15 zariadení školského stravovania. Rozvoz stravy je realizovaný do 10 výdajných školských jedální.

Základnou požiadavkou a úlohou v školskom stravovaní je zachovať výrobu jedál a nápojov z čerstvých surovín, používať potravinové komodity najvyššej kvality s vysledovateľnosťou pôvodu a potraviny pre školské stravovanie obstarávať v súlade s Uznesením vlády SR č. 168/2016 a materiálom pod názvom Zásady pre zvýšenie bezpečnosti a kvality nakupovaných potravín pre hromadné stravovanie.

### **Zámer mesta Žilina:**

1. V súlade s vypracovanou Koncepciou rozvoja telesnej kultúry a podpory stravovacích návykov smerom k znižovaniu výskytu obezity u detí a mládeže realizovať vo všetkých školách **Mliečny školský program** a program **Školské ovocie**, ktoré sú garantované a spolufinancované štátom.
2. Propagáciou zdravého stravovania zvýšiť stravovanosť žiakov základných škôl. V školskom roku 2015/2016 sa v školských jedálňach stravovalo 4551 žiakov základných škôl, čo predstavuje 79,42 % z celkového počtu žiakov základných škôl.
3. Na základe odporúčaných výživových látok a výsledkov cieleného štátneho zdravotného dozoru vykonaného RÚVZ v SR v apríli 2016 a monitoringu plnenia odporúčaných výživových dávok vykonaného OÚ OŠ v apríli 2016 postupne znižovať obsah soli pri výrobe jedál podľa materiálno-spotrebných noriem vydaných pred r. 2015 a pridanej soli pri dochucovaní jedál o 10 % do r. 2020 pre všetky vekové kategórie stravníkov.

4. Pri uzatváraní zmlúv na prevádzku školských bufetov podmieniť prenájom zmluvy tak, aby bufet nebol náhradou za obed v ŠJ a sortiment bol v súlade so zdravým stravovaním detí a mládeže.

5. Pri príležitosti Svetového dňa potravín zapájať sa i naďalej do akcie **týždňa „HOVORME O JEDLE“**, ktorý vyhlasuje Slovenská poľnohospodárska a potravinárska komora a Centrum rozvoja znalostí o potravinách n. o. Všetky aktivity v rámci týždňa „HOVORME O JEDLE“ sú určené pre žiakov a učiteľov základných škôl so sídlom v Slovenskej republike. Cieľom projektu je vyvolávať a podporovať spoluprácu a aktívnu účasť školy pri vzdelávaní detí a mládeže o potravinách a dobrých stravovacích návykoch ako súčasť zdravého životného štýlu, o úlohe potravín pri ochrane zdravia a ich význame pre tvorbu a ochranu životného prostredia, regionálny rozvoj a zamestnanosť.

6. V rámci plánovaných investícií postupne obnovovať technologické zariadenia kuchýň. Ich stav je hlavne v menších zariadeniach poruchový (vybavenie z 80-tych rokov, chýbajúca resp. nefunkčná vzduchotechnika).

7. V oblasti personálnej stabilizovať personálne obsadenie školských jedální, poskytovať priestor na možnosť ďalšieho vzdelávania a finančného ohodnotenia. Prax ukazuje problém zabezpečiť kvalifikované pracovné sily do ŠJ. Neprispejeva k tomu ani súčasné platové zaradenie zamestnancov ŠJ.

8. V rámci efektívneho a účelového čerpania finančných prostriedkov zvážiť zrušenie školskej jedálne v MŠ, Cesta k vodojemu 4, Žilina a jej nahradenie výdajnou školskou jedálňou. Stravovanie detí a zamestnancov zabezpečiť dovozom stravy zo Základnej školy, Slov. dobrovoľníkov 7, ktorá je vzdialená od materskej školy cca 200 m).

### 3. Koncepcia rozvoja jednotlivých základných škôl a materských škôl na obdobie rokov 2017 – 2018:

Škola	Oblasť výchovno-vzdelávacia	Oblasť investícií
<b>Základná škola Námestie mladosti 1, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zriadenie športových tried podľa záujmu žiakov a verejnosti</li> <li>- zameranie na prírodovedno-technické predmety</li> <li>- zameranie na cudzie jazyky</li> <li>- zavedenie programovania v rámci predmetov školy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dokončenie výmeny okien</li> <li>- vybudovanie atletického ihriska</li> <li>- rekonštrukcia ihriska s umelou trávou</li> <li>- vybudovanie outdoorového športového priestoru</li> <li>- rekonštrukcia palubovky v telocvični</li> <li>- elektroinštalácia školy a káblovanie IT siete do každej triedy</li> <li>- rekonštrukcia vzduchotechniky v školskej jedálni</li> </ul>
<b>Základná škola Karpatská 8063/11, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pokračovať v predmete programovanie</li> <li>- rozvíjať telesnú a športovú zdatnosť žiakov</li> <li>- zabezpečiť starostlivosť o začlenených žiakov</li> <li>- pokračovať v projektoch Zdravá škola, Zelená škola</li> <li>- nadviazať partnerstvo so školou v zahraničí</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dobudovať ďalšie ihrisko</li> <li>- upraviť celý vonkajší areál</li> <li>- dokončiť výmenu okien, zatepliť budovu</li> <li>- vybaviť všetky triedy novou didaktickou technikou a internetovým pripojením</li> </ul>
<b>Základná škola Jarná 20, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zavedenie prvkov regionálnej výchovy – tradičné ručné práce</li> <li>- podpora cyklistiky a cyklickej dopravy v meste</li> <li>- vytvorenie gymnastického centra pre mládež</li> <li>- zaviesť elektronickú žiacku knižku</li> <li>- Otvorená škola</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zateplenie časti budovy</li> <li>- oprava oplotenia</li> <li>- rekonštrukcia elektroinštalácie</li> <li>- vybudovanie učebne v prírode</li> <li>- oprava schodísk v areáli školy</li> <li>- montáž regulačných ventilov kúrenia</li> </ul>
<b>Základná škola Lichardova 24, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- venovať zvýšenú pozornosť žiakom so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami</li> <li>- rozvíjať manuálne zručnosti v novozriadenej školskej dielni</li> <li>- zdokonaľovať úroveň žiakov v komunikačných, schopnostiach v cudzom jazyku</li> <li>- zlepšovať podmienky na rozvíjanie schopností žiakov v používaní informačno-komunikačných technológií</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- modernizácia technického vybavenia školy</li> <li>- dovybaviť novú školskú dielňu</li> <li>- zriadiť jazykové laboratórium</li> <li>- zrenovovať vybavenie školskej kuchyne a jedálne</li> <li>- oprava zadných schodov do telocvične</li> </ul>

	- podporovať telesný rozvoj a zdravý životný štýl žiakov	
<b>Základná škola V. Javorku 32, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zvýšiť čitateľskú gramotnosť všetkých žiakov školy</li> <li>- otvoriť športové triedy od 5. ročníka s viacerými druhmi športov v jednej triede, spolupracovať so športovými klubmi, trénermi a vytvoriť adekvátne podmienky pre tréningový proces</li> <li>- zaviesť postupne od 1. ročníka všestrannú pohybovú prípravu pre všetkých žiakov primárneho vzdelávania</li> <li>- poskytnúť možnosť ukončenia ZŠ pre študentov stredných škôl a dospelých v kurze na získanie nižšieho sekundárneho vzdelania poskytovaného ZŠ</li> <li>- Otvorená škola</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zriadiť multifunkčnú odbornú učebňu na vyučovanie chémie, fyziky, biológie</li> <li>- rekonštrukcia zastaralých spŕch v budove telocvične</li> <li>- vytvoriť oddychovú zónu v školskom areáli</li> <li>- modernizácia priestorov a vybavenia školy</li> </ul>
<b>Základná škola Limbová 30, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rozšíriť vyučovanie anglického jazyka metódou CLIL</li> <li>- na zlepšenie čitateľskej gramotnosti dobudovať učebňu školskej čítárne</li> <li>- zlepšiť pracovné podmienky pre učiteľov</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dokončiť výmenu okien</li> <li>- rekonštrukcia sociálnych zariadení v telocvični a vstupných priestorov školy</li> <li>- výmena umelého trávnikára na multifunkčnom ihrisku</li> <li>- dobudovať work outové a detské ihrisko v areáli školy</li> </ul>
<b>Základná škola Martinská 20, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- výučba cudzích jazykov metódou CLIL</li> <li>- otvoriť športové triedy aj na 1. stupni so zameraním na všeobecnú športovú prípravu</li> <li>- podporiť výučbu technických predmetov</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dokončiť výmenu okien</li> <li>- zateplenie budovy</li> <li>- celková rekonštrukcia cvičnej kuchynky</li> <li>- rekonštrukcia školskej jedálne (stavebné práce, vybavenie)</li> </ul>
<b>Základná škola Slov. dobrovoľníkov 122/7 Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- skvalitniť výučbu cudzích jazykov</li> <li>- rozvíjať pozitívny vzťah žiakov k športu a k zdravému životnému štýlu</li> <li>- aktívne využívať prostriedky modernej didaktickej techniky na vyučovaní</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rekonštrukcia elektroinštalácie v budove školy</li> <li>- dobudovať kamerový systém v exteriéri školy</li> <li>- vybudovanie novej vzduchotechniky v školskej kuchyni</li> <li>- dobudovať školskú knižnicu</li> <li>- vybudovanie športového areálu a oddychovej zóny na školskom dvore</li> <li>- výmena dverí v telocvični, školskej jedálni a pergole</li> </ul>
<b>Základná škola s materskou školou</b>	- pokračovať v starostlivosti o nadaných a talentovaných žiakov v projekte APROGEN	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dokončiť výmenu okien a zatepliť budovu</li> <li>- zmodernizovať evidenciu dochádzky zamestnancov</li> </ul>

<b>Ul. sv. Gorazda 1, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- preferovať inovatívne formy a metódy vyučovania, prácu s IKT</li> <li>- rozšíriť vyučovanie cudzích jazykov o francúzsky jazyk</li> <li>- rozvíjať športovú a telesnú zdatnosť žiakov</li> <li>- propagácia separovaného zberu formou inštalovania nádob na recyklovateľný odpad v budove školy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>inštaláciou prístupového systému</li> <li>- rekonštrukcia a modernizácia interiéru školy</li> <li>- vybudovať vonkajší kamerový systém na elimináciu vandalstva</li> </ul>
<b>Základná škola s materskou školou Školská 49, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zvýšiť jazykovú zdatnosť žiakov v cudzích jazykoch</li> <li>- športové aktivity žiakov zamerať na podporu viacerých druhov športu, pre dievčatá vytvoriť podmienky na tanečné zameranie</li> <li>- naďalej podporovať rozvoj čitateľskej gramotnosti</li> <li>- zaviesť IKT aj do iných vyučovacích hodín, nielen v rámci predmetu informatika</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- postupne riešiť nedostatok priestorov pre triedy ZŠ a MŠ formou prístavby kontajnerového typu</li> <li>- rekonštruovať vzduchotechniku školskej kuchyne</li> <li>- vybudovať v areáli školy 2 prírodné triedy pre vyučovanie</li> <li>- dobudovať školský športový areál</li> <li>- zrekonštruovať interiér školy (triedy, chodby, šatne, kuchyňu)</li> </ul>
<b>Základná škola s materskou školou Brodno 110, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zaviesť elektronickú žiacku knižku</li> <li>- zvyšovať gramotnosť žiakov v oblasti IKT</li> <li>- vyučovanie cudzích jazykov orientovať na rozvoj komunikácie</li> <li>- interaktívna výučba do každej triedy</li> <li>- školskú knižnicu využívať ako centrum získavania informácií aj pre verejnosť, doplniť ju počítačmi s pripojením na internet</li> <li>- rozvoj jazykových kompetencií v cudzom jazyku formou hry</li> <li>- zapojiť sa do projektu Zdravie v školách</li> <li>- vytvoriť ponuku tvorivých dielní s rodičmi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- výmena starej výpočtovej techniky</li> <li>- rozšírenie telocvične o posilňovňu s aeróbnymi strojmi</li> <li>- výmena radiátorov a krytov na radiátory v budove školy a telocvične</li> <li>- dokončenie oplotenia areálu školy</li> <li>- dobudovanie detského areálu pre deti</li> </ul>
<b>Základná škola s materskou školou Do Stošky 8, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nadviazať spoluprácu so školami v zahraničí</li> <li>- modernizovať školu cez podávanie projektov</li> <li>- zvýšiť kvalitu výučby telesnej výchovy a rozšíriť športovú krúžkovú činnosť</li> <li>- doplniť školskú knižnicu</li> <li>- Otvorená škola</li> <li>- zvýšiť starostlivosť o talentovaných a integrovaných</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- modernizácia učebných pomôcok</li> <li>- rozšírenie kapacity MŠ prestavbou podkrovia</li> <li>- rekonštrukcia elektroinštalácie</li> <li>- rekonštrukcia školskej jedálne</li> <li>- rekonštrukcia sociálnych zariadení v MŠ</li> </ul>

	žiacov	
<b>Základná škola s materskou školou Dolná Trnovská 36, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pokračovať vo zvýšenej hodinovej dotácii slovenského jazyka</li> <li>- skvalitniť podmienky na vzdelávanie cudzích jazykov</li> <li>- zapojiť žiakov do tvorby projektov s využitím IKT</li> <li>- venovať pozornosť žiakom so špeciálnymi výchovno-vzdelávacími potrebami</li> <li>- venovať pozornosť výchove k zdravému životnému štýlu</li> <li>- zoznamovať deti s ľudovými tradíciami a zvykmi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- výstavba novej materskej školy</li> <li>- rekonštrukcia budovy školy (zateplenie, oprava fasády, dokončenie výmeny okien, elektroinštalácia)</li> <li>- prekrytie vonkajšieho schodišťa medzi ŠJ a MŠ</li> <li>- revitalizácia školskej záhrady</li> </ul>
<b>Základná škola s materskou školou Gaštanová 56, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nadaným a integrovaným žiakom umožniť plnohodnotné a profesionálne vzdelávanie</li> <li>- vzdelávanie učiteľov na prácu s nadanými a integrovanými žiakmi</li> <li>- naďalej spolupracovať s partnerskou školou</li> <li>- podporovať športovanie žiakov</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dokončiť výmenu okien a vchodových dverí</li> <li>- rekonštrukcia sociálnych zariadení</li> <li>- zateplenie budovy</li> <li>- oprava plotu</li> <li>- oprava podlahovej krytiny s nivelizáciou na chodbách a v ŠJ</li> </ul>
<b>Materská škola Stavbárska 4, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zameranie na rozvoj environmentálneho cítenia detí</li> <li>- základ zdravého životného štýlu</li> <li>- rozvíjanie komunikatívnych kompetencií, tvorivého myslenia</li> <li>- rozvíjanie digitálnych kompetencií s využitím IKT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- výmena kotolne</li> <li>- rekonštrukcia elektroinštalácie</li> <li>- maľovanie a modernizácia interiéru</li> <li>- vybavenie priestoru školského dvora hrovými prvkami</li> <li>- výmena oplotenia</li> </ul>
<b>Materská škola Bajzova 9, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- približovať sa k vízií Otvorená škola – druhý domov</li> <li>- rozvíjať pohybovú kultúru a zdatnosť</li> <li>- rozvíjať návyky súvisiace so zdravým život. štýlom environmentálnou výchovou</li> <li>- zintenzívniť výchovu k dopravnej disciplíne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- výmena vchodových dverí</li> <li>- oprava strechy</li> <li>- nové spotrebiče – práčka, elektrická pec do ŠJ</li> </ul>
<b>Materská škola Limbová 26, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dopracovať projekt „Zelená škola“</li> <li>- oboznamovať deti s cudzím jazykom</li> <li>- zvýšiť starostlivosť o deti s narušenou komunikačnou schopnosťou – spolupráca s logopédom</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dokončiť revitalizáciu školskej záhrady</li> <li>- modernizácia zariadenia interiéru (nábytok, umyvárky)</li> <li>- doplniť výpočtovú techniku a edukačné programy</li> </ul>
<b>Materská škola Študentská 15/3, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zameranie školy na ochranu prírody a životného prostredia, pokračovanie v školských projektoch</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vybudovanie nového pieskoviska a dobudovanie oddychovej zóny v školskej záhrade</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- spolupráca s rodinou, posilňovať úctu k rodičom a kultúrnym hodnotám a tradíciám</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- oprava fasády budovy</li> <li>- výmena a oprava podláh v budove školy</li> <li>- oprava chodníkov v areáli školy</li> <li>- výmena nábytku v 1 triede, doplnenie výpočtovej techniky</li> </ul>
<b>Materská škola Trnavská 2993/21, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zameranie školy na zdravý životný štýl, ŠkvP Zdravkove dorodružstvá</li> <li>- spolupráca so ZŠ, Karpatská a ZŠ, Martinská</li> <li>- rozvíjanie grafomotorických schopností detí</li> <li>- zaškolenie detí v predplaveckej príprave</li> <li>- prehlbovať spoluprácu s rodinou ako hlavným partnerom MŠ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- doplnenie vybavenia tried IKT</li> <li>- doplnenie vybavenia školských záhrad</li> <li>- nové oplatenie areálu elokovaného pracoviska Varšavská</li> <li>- dokončiť výmenu dverí</li> <li>- oprava asfaltových chodníkov na školskom dvore</li> <li>- rozšíriť kapacitu MŠ nadstavbou nad hospodárskym pavilónom</li> </ul>
<b>Materská škola Námestie J. Borodáča 6 Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- podporovať celostný osobnostný rozvoj dieťaťa v spolupráci s rodinou, logopédom, oftamológom, pracovníkmi PPP, špeciálnym pedagógom</li> <li>- podporovať aktivity zamerané na aktívny pohyb, duševné a fyzické zdravie</li> <li>- podporovať spôsobilosti vo vlastnej prezentácii na verejnosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rekonštrukcia dlažby vo vchodoch do MŠ</li> <li>- výmena vstupnej brány</li> <li>- oplatenie areálu</li> <li>- rekonštrukcia sociálnych zariadení</li> <li>- rekonštrukcia vykurovacieho systému</li> <li>- doriešenie kanalizácie</li> <li>- obnovenie fasády budovy</li> </ul>
<b>Materská škola Námestie J. Borodáča 7 Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- skvalitniť plnenie ŠkvP Škôlka s úsmevom</li> <li>- rozvíjať dopravnú výchovu</li> <li>- rozšíriť netradičné metódy, zážitkové učenie</li> <li>- rozvíjať pohybové zručnosti pri pobyte vonku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- náter fasády budovy</li> <li>- postupne vymieňať nábytok v triedach</li> <li>- zabezpečenie nových učebných pomôcok</li> <li>- zriadiť miestnosť pre zamestnancov</li> </ul>
<b>Materská škola A. Kmeť'a 15, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- osvojovanie si kvalitného hodnotového systému</li> <li>- výchova k zdravému spôsobu života a k ochrane životného prostredia</li> <li>- rozvíjanie počítačovej gramotnosti</li> <li>- rozvíjanie predčitateľskej a jazykovej gramotnosti</li> <li>- rozvíjanie multikultúrnej a regionálnej výchovy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rekonštrukcia elektroinštalácie</li> </ul>
<b>Materská škola Puškinova 2165/3, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pokračovať v profilácii školy v rozvoji psychomotorických kompetencií podporovaním pohybových aktivít – plávanie, korčuľovanie, turistika,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vybudovať nové asfaltové chodníky v areáli MŠ</li> <li>- výmena zariadenia v školskej jedálni</li> <li>- tepelná izolácia budovy</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- otužovanie, turisticko-relaxačné vychádzky</li> <li>- rozvíjať predčitateľskú gramotnosť</li> <li>- aktivity zamerané na nadobudnutie informačných kompetencií</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- výmena podlahových krytín v šatniach</li> <li>- maľovanie interiéru MŠ</li> <li>- upraviť povrch pod detskými preliezkami</li> </ul>
<b>Materská škola Predmestská 27, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- uplatňovať nové trendy v edukačnom procese</li> <li>- venovať pozornosť zdravému životnému štýlu</li> <li>- rozvíjať spoluprácu s logopedickou poradňou a rodinou</li> <li>- návšteva kultúrnych podujatí a knižnice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zrealizovať výmenu radiátorov v celej budove</li> <li>- nové oplatenie areálu</li> <li>- obnoviť maľby a nátery v interiéri</li> <li>- výmena WC</li> <li>- pokračovať v modernizácii školského dvora</li> </ul>
<b>Materská škola Čajakova 4, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zvyšovanie individuálneho prístupu k deťom</li> <li>- podnecovať deti k skúmaniu, bádaniu, objavovaniu</li> <li>- rozvíjať spôsobilosti v dopravnej výchove</li> <li>- rozvíjať enviromentálne cítenie</li> <li>- rozvíjať spoluprácu s mestskými MŠ a s družobnou MŠ na vidieku</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vybudovanie mini dopravného ihriska</li> <li>- vybudovanie zmyslovej záhradky</li> <li>- zriadiť miestnosti pre zamestnancov, konzultačnú miestnosť, kabinet</li> <li>- zakúpenie svalového trenažéra pre deti so zrakovým postihnutím</li> <li>- revitalizácia elektroinštalácie a osvetlenia v triedach</li> <li>- modernizácia nábytku v 1 triede</li> <li>- zakúpenie robota a škrabky do ŠJ, výmena výdajných okienok</li> </ul>
<b>Materská škola Cesta k vodojemu 386/4 Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zameranie na enviromentálnu výchovu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vyasfaltovanie betónového areálu</li> <li>- modernizácia sociálneho zariadenia</li> </ul>
<b>Materská škola Dedinská 1/1, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- otvorenie školy rodičom, škola komorného typu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pokračovať v revitalizácii školského dvora a záhrady</li> <li>- zateplenie budovy, nová fasáda</li> <li>- rekonštrukcia sociálneho zariadenia</li> <li>- renovácia osvetlenia</li> <li>- oprava elektroinštalácie</li> <li>- maľovanie interiéru</li> </ul>
<b>Materská škola Petzvalova 8, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- podporovať nadanie a záujmy dieťaťa</li> <li>- obohacovať výchovu o environmentálne cítenie</li> <li>- podpora zoznamovania sa s cudzím jazykom</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dokončiť výmenu okien</li> <li>- výmena nábytku v jedálni a v triedach</li> <li>- výmena podlahovej krytiny v 4 triedach</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- dopĺňať vybavenie školského dvora</li> </ul>
<b>Materská škola Rybné námestie 1/1, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pri poruchách reči kooperovať s rodičmi a logopédom, zabezpečiť logopedickú depistáž</li> <li>- profiláciu MŠ smerovať k zdravému fyzickému vývinu detí</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vymeniť okná na budove školy</li> <li>- vymeniť dlažbu pred vchodom do školy</li> <li>- výmena kobercov a osvetlenia v triedach</li> </ul>
<b>Materská škola Suvorovova 2797/20, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- pokračovanie v programoch Ateliér srdiečko, Škôlkárik ochraňuje prírodu</li> <li>- rozširovať podmienky pre environmentálnu výchovu a zdravý životný štýl</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dokončiť výmenu okien</li> <li>- vymeniť radiátory, elektroinštaláciu, strešný plášť</li> <li>- vymeniť dlažbu v kuchyni, nový výťah na stravu</li> <li>- zrekonštruovať oplotenie školskej záhrady</li> <li>- výmena preliezačiek v záhrade</li> </ul>
<b>Materská škola Jarná 2602/7, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- realizovať ŠkVP Čarovná škôlka: projekt predplaveckej prípravy, projekt Legáčik, projekt Počítačik, projekt Cindruška – ľudové tradície</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- výmena vchodových dverí</li> <li>- výmena dlažby v školskej jedálni</li> <li>- zateplenie budovy</li> <li>- oprava vchodových bráničiek</li> </ul>
<b>Materská škola Gemerská 1772, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- prehĺbovať zážitkové učenie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- rekonštrukcia budovy</li> <li>- rekonštrukcia sociálnych zariadení</li> </ul>
<b>Materská škola Zádubnie 196, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- škola rodinného typu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- úprava areálu, vybudovanie terapeutických záhrad</li> <li>- výmena kotla</li> <li>- rekonštrukcia sociálneho zariadenia</li> </ul>
<b>Materská škola Kultúrna 284/11, Žilina</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zameranie na environmentálnu výchovu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- zlepšiť materiálne vybavenie tried</li> <li>- renovácia sociálneho zariadenia</li> <li>- zateplenie budovy</li> <li>- renovácia kotolne</li> </ul>

